

**“ЎЗБЕКТЕЛЕКОМ”**

**Акциядорлик компанияси нинг**

**2021 йил учун**

**БИЗНЕС-РЕЖАСИ**

**Тошкент 2020**

---

## Мундарижа:

<b>1.</b>	<b>“Ўзбектелеком” АКнинг 2021 йилда кўзланган асосий мақсади</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>“Ўзбектелеком”АК тўғрисида маълумот</b>	<b>6</b>
2.1.	“Ўзбектелеком”АК ташкил топиши	6
2.2.	Компаниянинг реквизитлари, устав жамғармаси ва таркибий тузилмаси	7
2.3.	“Ўзбектелеком”АКнинг асосий фаолияти	9
2.4.	“Ўзбектелеком” АКнинг халқаро муносабатлари	10
2.5.	“Ўзбектелеком”АК бўйича 2020 йилнинг асосий техник ва молиявий кўрсаткичлари	11
<b>3.</b>	<b>“Ўзбектелеком”АКнинг 2021-2022 йиллардаги ривожланиш стратегияси ва амалга ошириладиган инвестицион лойиҳалар</b>	<b>11</b>
3.1.	“Ўзбектелеком”АК томонидан 2021 йилда телекоммуникация тармоқларини қайта қуриш ва ривожлантириш бўйича амалга ошириладиган инвестицион лойиҳалари ҳақида маълумот	11
3.2.	Кутилаётган хавф хатарлар (risk) ва уларни олдини олиш	13
<b>4.</b>	<b>Телекоммуникация бозорининг асосий тенденциялари ва муаммоларини баҳолаш</b>	<b>14</b>
4.1.	Телекоммуникация бозорига таъсир кўрсатувчи омиллар ва трендлар	14
4.2.	Режалаштирилган кўрсаткичлар ва уларга эришиш шартлари	15
4.3.	Режалаштирилган тадбирлар	16
4.4.	Маҳаллий операторлар билан муносабатлар	18
<b>5.</b>	<b>Компания телекоммуникация тармоғининг техник эсплуатацияси ва моддий ресурслари</b>	<b>18</b>
5.1.	Телекоммуникация тармоғининг техник эсплуатация таҳлили	18
5.2.	Компаниянинг телекоммуникация қурилмаларини узлуксиз ишлашини таъминлаш	19
5.3.	2021 йилда “Ўзбектелеком”АК телекоммуникация тармоқларини меъёрда сақлаш учун моддий ресурслар базаси	20
<b>6.</b>	<b>“Ўзбектелеком”АК меҳнат ресурслари</b>	<b>21</b>
6.1.	“Ўзбектелеком”АКда меҳнат ресурсларига эҳтиёж ва уларнинг мавжудлиги	21

6.2.	Кадрларга қўйиладиган талаблар, уларни ўқитиш зарурияти ва ўқитиши ташкил этиш	21
<b>7.</b>	<b>Молиявий-иқтисодий кўрсаткичлар</b>	<b>22</b>
7.1.	“Ўзбектелеком”АКнинг асосий фаолиятидан олинган даромадлари	22
7.2.	Харажатлар таркиби	23
7.3.	“Ўзбектелеком”АК томонидан Ҳукумат кафолати ва тўғридан-тўғри жалб этилган чет эл кредитлари	24
	<b>ИЛОВАЛАР</b>	<b>27</b>

## 1. “ЎЗБЕКТЕЛЕКОМ” АКНИНГ 2021 ЙИЛДА КЎЗЛАНГАН АСОСИЙ МАҚСАДИ

“Ўзбектелеком” АК (Компания)нинг 2021 йил бизнес-режаси:

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сон Фармони билан тасдиқланган “2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегияси”;

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 5 октябрдаги “Рақамли Ўзбекистон — 2030” стратегиясини тасдиқлаш ва уни самарали амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида” ПФ-6079-сон фармони;

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 28 апрелдаги “Рақамли иқтисодиёт ва электрон ҳукуматни кенг жорий этиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги ПҚ-4699-сон қарори;

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 22 январдаги ПФ-5308-сон “2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясини «Фаол тадбиркорлик, инновацион ғоялар ва технологияларни кўллаб-куватлаш йили»да амалга оширишга оид давлат дастури тўғрисида” Фармони;

“Ўзбектелеком” АКниг “2020-2030 йиллардаги ривожлантириш стратегияси” асосида ишлаб чиқилди.

Компания охирги йиллар давомида мунтазам равишда телекоммуникация ускуналари ва алоқа магистрал линиялари асосий қисмини модернизациялаштириб, ўз тармоғи технологик имкониятларини жиддий мустаҳкамлаб, овозли ва пакетли коммутация халқаро боғламаларини модернизациялаштириш ва имкониятларини кенгайтириш ишларини амалга ошириб келмоқда. Буларнинг барчаси, сўзсиз Компаниянинг республикада кучли инфратузилмали алоқа оператори мавқенини сақлаб қолиш ва мустаҳкамлашга имкон бермоқда.

Компаниянинг мазкур 2021 йил бизнес режасида кўзланган мақсад ва вазифалари куйидагилардан иборат:

1) телекоммуникация хизматлари бозорининг барча сегментларида етакчи ўринларга чиқиш ва мобил алоқа хизматлари бозорида ўз ўрнини мустаҳкамлаш, мижозлар (юридик ва жисмоний шахслар, давлат бошқарув органлари ва бошқалар)нинг телекоммуникация хизматларига бўлган талабларини тўлиқ қондириш ва Компания рақобатбардошлигини ошириш;

2) кўрсатилаётган хизматлар сифатини янада ошириш ва барқарорлигини таъминлаш, янги хизмат кўрсатиш форматини жорий этиш;

3) даромадларнинг барқарор ўсишини таъминлаш ва соф фойда



миқдорини янада ошириш;

4) аҳолининг Интернет ва мобил хизматларга бўлган талабини қондириш, Интернет хизматлари тезлигини ва сифатини ошириш, нархини камайтириш, ҳалқаро интернет трафигини маҳаллийлаштириш (локализация) чораларини кўриш;

5) Республикада ахборот-коммуникация технологияларни янада ривожлантириш мақсадида маҳаллий операторлар билан самарали ҳамкорликда ишларни ташкил этиш;

6) Компания телекоммуникация тармоғини барқарор ривожлантириш ва янги технологияларни жорий этиш мақсадида бир қатор лойиҳаларни амалга ошириш.

Ушбу мақсадларга эришиш учун Компания ўз олдига қуидаги чоратадбирларни амалга оширилишини белгилаб қўйган:

- телекоммуникация тармоқларини ва линия кабел хўжалигини техник меъёрга келтириш, телекоммуникация қурилмаларини узлуксиз ва барқарор ишлашини таъминлаш бўйича дизел генераторлар ва муқобил электр таъминоти қурилмаларини ўрнатиш;

- Компаниянинг тариф сиёсатида янги истеъмолчиларни жалб этиш ва телекоммуникация хизматлардан фойдаланаётган доимий истеъмолчилар билан ўзаро манфаат асосидаги муносабатларни мустаҳкамлаш чоралари амалга оширилиш ва жозибадор тариф сиёсатини жорий этиш;

- Компания экспорт салоҳиятини ошириш йўналиши бўйича хорижий операторлар билан ўзаро манфаатли муносабатларни ўрнатиш, мавжуд ҳалқаро ўтиш нуқталарининг ўтказувчанлик қувватини янада ошириш ва уларни заҳиралаш орқали Ўзбекистон Республикаси орқали ўтадиган ҳалқаро транзит каналлари сони ва ҳажмини ошириш, кирувчи ҳалқаро телефон трафиги ҳажмини сақлаб қолиш ва қўпайтириш чораларини кўриш ҳамда улар учун белгиланган ҳисоб-таксалар миқдорини қайта кўриб чиқиш орқали даромадларни кўпайтириш;

- Интернет абонентлари сони 1,6 млн.тага, телефон алоқаси абонентлари сонини 1,5 млн. тага, мобил алоқа абонентлари сонини 8,6 млн.тага етказиш мақсад қилиб олинган.

Компаниянинг 2020 йил Бизнес-режасида инобатга олинган вазифалардан келиб чиқиб, асосий кўрсаткичларнинг эришилишида Ҳукумат томонидан белгиланган иқтисодий дастурларнинг энг муҳим устувор йўналишларини амалга ошириш ва юқори иқтисодий ўсиш суръатларини сақлашни таъминлаш муҳим омил қилиб олинган.



## 2. “ЎЗБЕКТЕЛЕКОМ” АК ТЎҒРИСИДА МАЪЛУМОТ

### 2.1. “Ўзбектелеком”АК ташкил топиши

“Ўзбектелеком” акциядорлик компанияси Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2000 йил 28 июнданги “Телекоммуникациялар соҳасида бошқарувни такомиллаштиришга доир чора-тадбирлар тўғрисида”ги ПФ-2647-сон Фармони ва Вазирлар Маҳкамасининг 2000 йил 30 июнданги “Ўзбектелеком” акциядорлик компанияси фаолиятини ташкил этиш масалалари тўғрисида”ги 253-сон Қарорига асосан “Маҳаллий Телеком” ва “Халқаро Телеком” акциядорлик жамиятларининг қўшилиши натижасида “Ўзбектелеком” акциядорлик компанияси ташкил топган.

“Ўзбектелеком”АК таркибига кирувчи компанияларни филиаллар сифатида бирлаштириш йўли билан акциядорлик жамиятларини қайта ташкил қилиш (холдинг тузилмасидан операторлик компаниясига айлантириш). Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2001 йил 27 декабрдаги “Ўзбектелеком” АК хусусийлаштиришга тайёрлаш чоралари тўғрисидаги” 488-сон қарори билан “UzNet” шўъба корхонаси “UzNet” маълумот узатиш идоралароро тармоқ барча функциялари ва вазифалари “UzNet” филиали сифатида “Ўзбектелеком”АКга бирлаштирилди.

Ўкув жараёнини такомиллаштириш ва “Ўзбектелеком” АК мутахассисларининг малакасини ошириш мақсадида Кузатув кенгашининг 2003 йил 4 мартағи қарори билан Ўзбекистон алоқа ва ахборотлаштириш агентлиги (ЎзААА) ва Тошкент ахборот технологиялари университети (ТАТУ) бевосита иштирокида “Инженер-техник маркази” (ИТМ) ихтисослаштирилган филиали ташкил этилди (ҳозирда “Телекомуникация ва персонални ривожлантириш маркази” филиали).

Фаолият янги турини ўзлаштириш - CDMA-450 стандартида симсиз радиоуланиш хизмати кўрсатиш мақсадида 2003 йилда “Ўзбектелеком Мобайл” филиали ташкил этилди, унинг асосий вазифаси Ўзбекистон Республикаси симсиз алоқа умуммиллий тизимини ривожлантириш ҳисобланади. Бугунги кунда компаниянинг “Ўзбектелеком Мобайл” филиали CDMA-450 стандарти асосида республиканинг барча минтақаларида мобил алоқа ва маълумотлар узатиш хизматларини тақдим этади.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг алоқа ва ахборот-коммуникацион технологиялари масалалари бўйича Комплекси Кўмита мажлисининг 2004 йил 6 апрелдаги ва “Ўзбектелеком” АКнинг Кузатув кенгашининг 2004 йил 26 майдаги 39-сон қарори билан “Ўзбектелеком” АК “UzNet” филиали “Интал Телеком” филиалига бирлаштирилади. Янги ташкил этилган филиал “UzNet” номи билан аталади.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2005 йил 8 августдаги ПҚ-149-сон “Маълумотлар узатиш хизматларини ривожлантириш ва “Ўзбектелеком” АКни хусусийлаштиришга тайёрлаш бўйича тадбирлар тўғрисида”ги Қарорига биноан UzPAK “Ўзбектелеком” АКнинг “UzNet” филиали (“Бизнесни ривожлантириш маркази” филиали) билан бирлашиш ҳисобига “Ўзбектелеком” АКнинг филиалига айлантирилди. Ҳозирда “Бизнесни ривожлантириш маркази” филиали тутатилиб асосий восита ва хизмат қўрсатилаётган мижозлар ҳудудий филиаллар ўртасида тақсимланган.

2011 йилда “Ўзбектелеком”АК томонидан Ребрендинг ўтказилди ва янги UZTELECOM™ бренди ва “Ўзбектелеком” АК суббрэндлари — UZMOBILE™ ва UZONLINE™ брендларини кенг миқёсда илгари суриш режалаштирилди, улар “Ўзбектелеком” компанияси ва унинг тузилма бўлинмалари хизматларини илгари суриш ягона комплекс кўргазмали стратегиясини яратишга йўналтирилган.

2015 йил 1 марта Компания “ЎзМобайл” филиали томонидан GSM/CDMA стандартлари асосида мобил алоқа хизматларини қўрсатиб келмоқда.

“Ўзбектелеком” АК Кузатув кенгашининг 2019 йил 8 ноябрдаги 339-сон мажлисида “O’zbektelecom International” МЧЖни ихтиёрий тутатиш тўғрисидаги қарорига биноан “Ўзбектелеком”нинг Самарқанд, Жиззах, Қашқадарё, ва Сурхондарё ҳудудий филиаллари таркибида Самарқанд, Жиззах, Қарши ва Термиз шаҳар телекоммуникация боғламалари ташкил этилди.

2020 йил март ойидан бошлаб Компания томонидан қўрсатиладиган барча телекоммуникация хизматлари ягона UZTELECOM™ савдо белгиси остида қўрсатиб келинмоқда.

## **2.2. Компаниянинг реквизитлари, устав жамғармаси ва таркибий тузилмаси.**

**Компаниянинг тўлиқ номи:** “Ўзбектелеком” акциядорлик компанияси;

**Таъсис этилган йили:** 2000 йил;

### **Лицензиялар:**

1. Маҳаллий телекоммуникация тармоқларни лойиҳалаштириш, куриш, улардан фойдаланиш ва уларга хизматлар кўрсатиш, берилган муддат 21.08.2015 йил, №АА 0005657;

2. Шаҳарлараро телекоммуникация тармоқларни лойиҳалаштириш, куриш, улардан фойдаланиш ва уларга хизматлар кўрсатиш, берилган муддат 03.11.2015 йил, №АА 0005718;

3. Халқаро телекоммуникация тармоқларни лойиҳалаштириш, қуриш, улардан фойдаланиш ва уларга хизматлар кўрсатиш, берилган муддат 21.08.2015 йил, №АА 0005659;

4. Маълумотлар узатиш тармоқлари лойиҳалаштириш, қуриш, улардан фойдаланиш ва уларга хизматлар кўрсатиш, берилган муддат 21.08.2015 йил, №АА 0005661;

5. Мобил алоқа (уяли) тармоқларни лойиҳалаштириш, қуриш, улардан фойдаланиш ва уларга хизматлар кўрсатиш, берилган муддат 03.11.2015 йил, №АА 0005717;

6. Телерадиоэшилтиришларни тарқатиш (трансляция қилиш) тармоқларини лойиҳалаштириш, қуриш, улардан фойдаланиш ва уларга хизматлар кўрсатиш, берилган муддат 21.08.2015 йил, №АА 0005662.

7. Уй-жой хўжалик қурилиши учун обьектлар ва комплекслар лойиҳа-смета хужжатларини яратиш, шу жумладан уларнинг муҳандислик тармоқлари ва тизимларини лойиҳалаштириш (берилган вақти 31.01.2017 йил №002166)

### **Ташкилий – ҳуқуқий шакли: акциядорлик жамияти;**

#### **Банк реквизитлари:**

Юридик манзил: Ўзбекистон Республикаси, Тошкент шахри, Юнусобод тумани, Амир Темур шоҳ кўчаси, 97 “А”-уй,  
тел: (+99871) 239-23-07,  
факс: (+99871) 238-01-88,  
E-mail: [info@uztelecom.uz](mailto:info@uztelecom.uz),  
веб-сайт: [www.uztelecom.uz](http://www.uztelecom.uz);

#### **Компания устав жамғармаси:**

Компания Устав фонди 217 435 313 664 (икки юз ўн етти миллиард тўрт юз ўттиз беш миллион уч юз ўн уч минг олти юз олтмиш тўрт) сўмни ташкил қиласди.

- давлат улуши – 94,76 фоиз ёки 206 051 696 820 (икки юз олти миллиард эллик бир миллион олти юз тўқсон олти минг саккиз юз йигирма) сўм (178 554 330 дона оддий акциялар);

- бошқа юридик ва жисмоний шахслар улуши – 5,24 фоиз ёки 11 383 616 844 (ўн бир миллиард уч юз саксон уч миллион олти юз ўн олти минг саккиз юз қирқ тўрт) сўм (9 864 486 дона имтиёзли акция).

Компания Устав фонди номинал қиймати 1 154 сўм бўлган умумий 188 418 816 (бир юз саксон саккиз миллион тўрт юз ўн саккиз минг саккиз юз ўн олти) дона ҳужжатсиз акцияларга бўлинган, шундан 178 554 330 (бир юз етмиш саккиз миллион беш юз эллик тўрт минг уч юз ўттиз) дона эгаси ёзилган оддий ва 9 864 486 (тўққиз миллион саккиз юз олтмиш тўрт минг

тўрт юз саксон олти) дона эгаси ёзилган имтиёзли акцияларни ташкил қиласди.

### 2.3. “Ўзбектелеком”АҚнинг асосий фаолияти

Компания ўз тармоғи билан бутун республикамиз ҳудудини қамраб олган Ўзбекистон Республикасида энг йирик телекоммуникация операторидир. Замонавий технологиялар асосида қурилган ўз телекоммуникация тармоғидан фойдаланиб, Компания телекоммуникация хизматларини тақдим этади.

Бутун Ўзбекистон ҳудудида куннинг исталган вақтида аҳоли ва давлат тизимлари, идораларини энг замонавий ҳамда сифатли телекоммуникация хизматлари билан таъминлаш Компаниянинг асосий мақсади ҳисобланади.

Барча истеъмолчиларига бутун республика ҳудудларида телекоммуникация хизматларини тақдим этиш Компаниянинг иқтисодий фаолияти асоси ҳисобланади. Шу билан бирга, асосан анъанавий овозли алоқа ва Интернет тармоғига уланиш хизматлари билан бир вақтда Компания симли ва симсиз технологиялар бўйича маълумотлар узатиш замонавий хизматларини тақдим этади.

Бундан ташқари бугунги кунда Компания томонидан аҳолининг кенг оммаси учун янги хизмат турлари “Уйгача оптика” технологиялари бўйича HD форматида телевизион дастурини узатиш имконияти билан IPTV интерактив телевидения, видеотелефония ҳамда Компания корпоратив мижозлари учун видеоконференц алоқа ҳизматини кўрсатиб келмоқда.

Шу билан бирга, компания бошқа операторларни улаш, алоқа операторлари ва провайдерларига каналларни ижарага бериш хизматларини тақдим этади.



CDMA/GSM стандартларидағи мобил симсиз алоқа кенг ривожланиб келаётган истиқболли хизматлардан бири ҳисобланади.

Компания учун анъанавий йўналишларда рақобатнинг кучайиши ҳамда республикада ҳозирги даврда кучли алоқа оператори мавқесини сақлаб қолиш ва мустаҳкамлаш шароитларида Компания янги бозорларни очиш ва инновация сервисларни ривожлантириб, иқтисодий фаолиятини фаол диверсификациясини олиб бормоқда.

Компанияни республикада янада жадал ривожлантириш учун катта имкониятлар ва инфратузилмага эга. Компания телефон станциялари ва магистрал алоқа каналлари кўп қисмини модернизациялаштириб, ўз тармоғи технологик имкониятларини кескин мустаҳкамламоқда ва кенгайтирмоқда.

Республика бўйича туман марказлари миқёсида маънавий эскирган аналог телефон станциялари замонавий рақамли станцияларга

алмаштирилди. Оптик-толали алоқа линиялари асосида юқори тезликдаги рақамли каналлар яратилган тармоқни кенгайтириш ва унинг ишончлилигини ошириш бўйича ишлар олиб борилмоқда. Яратилган инфратузилма симсиз технологияларни, хусусан, мобил алоқани тез суръатлар билан ривожлантириш учун асос бўлиб хизмат қиласи.

Компаниянинг маҳаллий телекоммуникация тармоғи 2,1 миллиондан ортиқ рақамлар сифимига эга бир мингдан кўп АТСлардан ташкил этилган, уларнинг 100 фоизи рақамли ҳисобланади. Маҳаллий телекоммуникация тармоғини рақамлаштириш электр алоқа тармоқлари иши сифатини анча оширишга имкон берди, тармоқ абонентларига янги хизмат турларини тақдим этишни таъминлади ҳамда фойдаланувчилар кенг доирасига Интернет тармоғига юқори тезликда уланишни ташкил этишга имкон берди.

Компаниянинг транспорт тармоғини кўп босқичли бошқаришни таъминловчи замонавий SDH тармоқ технологияларидан фойдаланиш билан оптик-толали ва радиорелели линиялар асосида ташкил этилган. Тақдим этилаётган янги хизмат турларининг юқори сифатини таъминлаш ва уларнинг турларини кенгайтириш мақсадида STM -1/4/16/64, DWDM ҳамда IP/MPLS туридаги юқори тезликда узатиш тизимларига босқичмабосқич ўтиш амалга оширилмоқда.

#### **2.4. “Ўзбектелеком” АҚнинг халқаро муносабатлари**

Компания АҚ алоқа операторлари тармоқларига тўғридан-тўғри халқаро чиқишиларга эга бўлиб, чет эл операторларига трафик транзити бўйича халқаро операторлар ва компаниялар билан ўзаро ҳамкорлик қиласи, деярли исталган сифимда халқаро рақамли каналларни ижарага беради.

Электр алоқаси соҳасида Минтақавий ҳамжамият операторлари кенгаши таркибига киради, бошқа қатор халқаро ташкилотларда иштирок этади.

Компания халқаро алоқа операторлари билан ўзаро фаолият юритади, халқаро телекоммуникация лойиҳаларида иштирок этади, хорижий операторлар ва телекоммуникация ускуналарини ишлаб чиқарувчи компаниялар билан ҳамкорлик қиласи.

Компаниянинг халқаро чегара олди ўтиш нуқталарини ташкиллаштириш бўйича олиб борган ишлари натижасида Компаниянинг телекоммуникация тармоғи қўйидаги чегара олди давлатлари: Қозогистон Республикаси, Туркманистон Республикаси, Тожикистон Республикаси, Қирғизистон Республикаси, Афғонистон Ислом Республикаси телекоммуникация тармоқлари билан туташ нуқталарига эга бўлди. Мавжуд халқаро алоқа линияларини кенгайтириш ва янгиларини қуриш бўйича ишлар олиб борилмоқда.



Компаниянинг Германия Федератив Республикаси ҳамда Россия Федерацияларида ташкил этилган мавжудлик нуқталари орқали телекоммуникация операторлари билан алоқа каналларини ташкил қилиш ишлари амалга оширилмоқда.

Компания 15 та давлатнинг 23 дан ортиқ операторлари билан халқаро телефон каналларни ташкиллаштирган, халқаро операторлар билан телефон трафик алмашуви 4 та Халқаро коммутация маркази (ХКМ), Ўзбекистон Республикасида фаолият кўрсатаётган интернет провайдерларга халқаро интернет тармоғига уланиш хизматлари Халқаро пакетли коммутация маркази (ХПКМ) орқали амалга оширилмоқда.

## **2.5. “Ўзбектелеком”АҚ бўйича 2020 йилнинг асосий техник ва молиявий кўрсаткичлари**

2020 йилда “Ўзбектелеком”АҚ нинг телекоммуникация тармоқларини янада ривожлантириш ва модернизациялаш бўйича қатор истиқболли инвестиция лойиҳалари амалга оширилиши натижасида тармоқ инфратузилмаси янада яхшиланди, жумладан:

- 2103,0 км узунликдаги оптик толали алоқа линиялари ётқизилди;
- вилоятлар, туман марказлари ва республика шаҳарларини рақамли телекоммуникация тармоғи билан қамраб олиш даражаси 100 фоизни;
- кенг полосали хизматлардан фойдаланалиётган сифим 1 млн. дан ортиқни, шундан xDSL бўйича 610 минг та, FTTx бўйича 395 минг та;
- мобил алоқа абонентлар сони 7 млн. дан ортиқни ташкил этди;
- амалга оширилаётган лойиҳалар натижасида даромадларнинг йиллик ўсиш суръати ўртача 30 фоизни ташкил этади;
- 2020 йилда кўрсатилган телекоммуникация хизматлари ҳажми 4 393,5 млрд. сўмни, соғ фойда микдори 5,0 млрд. сўмни ташкил этди.

## **3. “ЎЗБЕКТЕЛЕКОМ”АКНИНГ 2021-2022 ЙИЛЛАРДАГИ РИВОЖЛАНИШ СТРАТЕГИЯСИ ВА АМАЛГА ОШИРИЛАДИГАН ИНВЕСТИЦИОН ЛОЙИҲАЛАР**

### **3.1. “Ўзбектелеком”АҚ томонидан 2021 йилда телекоммуникация тармоқларини қайта қуриш ва ривожлантириш бўйича амалга ошириладиган инвестицион лойиҳалари ҳақида маълумот**

“Ўзбектелеком” АҚ томонидан 2021-2022 йилларда мобайнида тармоққа янги технологияларни киритиш, янги хизмат турларини жорий этиш ва даромадларни ошириш, шунингдек, магистрал, мобил тармоғини, зонаичи ва маҳаллий тармоқларни ривожлантириш, реконструкция қилиш

ва заҳиралаш бўйича бир қатор аҳамиятли тадбирлар режалаштирилган. Жумладан:

- “Маълумотларни сақлаш ва қайта ишлаш марказларини (Дата-центр) ташкил этиш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АК халқаро пакетли коммутация марказларини кенгайтириш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АК телекоммуникация транспорт тармоғи ва маълумотлар узатиш тармоғини кенгайтириш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АКнинг шарқий минтақада кенг полосали кириш тармоғини кенгайтириш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АК “ЎзМобайл” мобиль алоқа операторининг шарқий минтақада кенг полосали кириш тармоғини модернизация қилиш”, “Ўзбектелеком” Акнинг кенг олосали телекоммуникация тармоқларини кенгайтириш”, “Магистрал транспорт тармоғини кенгайтириш (DWDM)”, “Тошкент шаҳрида маълумотлар узатиш транспорт тармоғини кенгайтириш (IP/MPLS)” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АКнинг ғарбий минтақада кенг полосали кириш тармоғини кенгайтириш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АКнинг BNG ва DPI ускуналарини ўтказувчанлик кувватини кенгайтириш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АК маълумотлар узатиш тармоғининг ўтказувчанлигини кенгайтириш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АК халқаро пакетли коммутация маркази ўтказувчанлигини кенгайтириш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АК маълумот узатиш тармоғининг хизмат қўрсатиш ядроси ўтказувчанлигини кенгайтириш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АК эҳтиёжлари учун ҳамда лойиҳаларни амалга ошириш учун охирловчи қурилма (ONT модем)ларни харид қилиш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Ўзбектелеком” АК лойиҳаларини амалга ошириш ва эҳтиёжлари учун оптик сплиттерлар харид қилиш” лойиҳасини амалга ошириш;
- “Видеоконференцалақа (ВКС) тизимини такоммиллаштириш ва кенгайтириш” лойиҳасини амалга ошириш;
- ижтимоий аҳамиятга эга “Туризм зоналарини телекоммуникация хизматлари билан таъминлаш ва Wi-Fi зоналарини ташкил этиш”, Ижтимоий обьектларга (мактаб, боғча, соғлиқни сақлаш), Республика ҳудудида “Хавфсиз шаҳар” тизими жорий этиш доирасида бир қатор лойиҳаларни амалга ошириш, кўп қаватли уйларгача телекоммуникация тармоқларини етказиш каби бир қатор лойиҳаларни амалга ошириш режалаштирилмоқда.

2021 йилда:

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 5 октябрдаги “Рақамли Ўзбекистон — 2030» Стратегиясини тасдиқлаш ва уни самарали амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисидаги ПФ-6079-сон фармони;

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 22 майдаги “Ўзбекистон Республикаси Аҳоли пунктларида телекоммуникация инфратузилмасини жадал ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисидаги ПҚ-4329-сон қарори ва бошқа Ҳукумат қарорларига мувофиқ:

- 2,3 млн. портга тенг кенг полосали кириш қурилмаларини ўрнатиш;
- Бухоро ва Кўқон шаҳарларида умумий қуввати 100 Гбайтга тенг Дата марказ қуриш;
- “Ўзбектелеком” АК мобил алоқа қамровини кенгайтириш;
- Ҳалқаро пакетли коммутация марказини, хизмат кўрсатиш ядросини, маълумотлар узатиш тармоқларини ўтказувчанлигини ошириш;
- Магистрал транспорт тармоғини ўтказувчанлигини ошириш ва бошқа лойиҳаларни амалга ошириш режалаштирилган.
- Лойиҳаларни Компаниянинг ўз маблағлари, жалб қилинадиган кредит маблағлари ва Ўзбекистон Республикаси ахборот-коммуникация технологияларини ривожлантириш жамғармаси маблағлари ҳисобидан амалга ошириш режалаштирилмоқда.

### **3.2. Кутилаётган хавф хатарлар (risk) ва уларни олдини олиш**

Бозор иқтисодиёти шароитида барча хўжалик юритувчи субъектлар турли ноаниқликлар ва хавф хатарларга дуч келгани каби, телекоммуникация хизматлари бозорида ҳам қатор хавф хатарлар мавжуд ва уларни олдини олиш ва корхоналар фаолиятига уларнинг таъсирини имкон қадар камайтириш чораларини кўриш долзарб ҳисобланади.

Телекоммуникация корхоналари фаолиятига сиёсий вазият, иқтисодий аҳвол, қонунчилик асоси, ҳалқнинг ижтимоий-маданий даври, тармоқларнинг илмий-техник даражаси, табиий, иқтисодий шароит ва бозорнинг ўзига мос таркиби, яъни коньюктураси таъсир кўрсатади.

Компания фаолияти давомида хўжалик хавф хатарларнинг қуийдаги турлари бевосита таъсир қиласи:

- ишлаб чиқариш (об-хаво, техник, технологик, тақсимлаш, ташкилий, кутилмагандаги ўлим хавфи, бошқарув ва бошқалар);
- даллолчилик (даромадни тўғридан-тўғри йўқотиш хавфи, бевосита пулни йўқотиш ва мулкий зарар кўриш хавфи, фуқаролик жавобгарлигининг пайдо бўлиш хавфи ва бошқалар);
- тижорат (маҳсулот езказиб бераолмаслик хавфи, маҳсулотни сота олмаслик хавфи, йўқотиш хавфи ва бошқалар);
- молиявий (кредит, мулкий, сугурта, валютавий, депозит, нархга боғлиқ бўлган ноликвидлилик, иқтисодий, таваккалчилик устамаси ва бошқалар);

- инновацион (ижтимоий, илмий техника тараққиёти натижаларини жорий қилиш билан боғлиқ бўлган таваккалчилик).

“Ўзбектелеком” АК томонидан барча юзага келадиган хавф хатарларни олдини олиш мақсадида 2 та йўналишда тегишли ишлар олиб борилади:

1. Таваккалчилик фаолиятида мавжуд хавф-хатарларни ва унинг натижасида эҳтимолли йўқотишларни олдини олиш учун суғурталаш механизмидан фойдаланилади. Ушбу мақсадлар (бино-иншоотлар, автомототранспорт воситалари, ходимлар сугуртаси ва бошқалар) учун 2021 йилда 5,2 млрд. сўм миқдоридаги маблағ сарфланиши режалаштирилган.

2. Суғурта қилишни талаб этмайдиган хавф хатарлар борасида қўйидаги ишлар амалга оширилиши режалаштирилган:

- тиҷорат фаолиятига доир хавф-хатарлар бўйича молиявий фаолият кўрсаткичлари нисбатини тўғри аниқлаш ва сақлаб бориш, инвестицияларнинг рентабеллигини оширадиган усулларни излаб топиш;

- ресурсларни ноўрин тақсимлаш хавф-хатари бўйича кўрсатиладиган телекоммуникация хизматлари ҳажмидан келиб чиқсан ҳолда ресурсларни тақсимлашда устувор йуналишларни аниқ белгилаб олиш;

- иқтисодий беқарорлик ва талабнинг ўзгариши хавф-хатари бўйича доимий равишда таҳлил ишларини олиб бориш ва бозор конъюктурасидан келиб чиқсан ҳолда тасдиқланган режаларга ўзгартиришлар киритиб бориш;

- молиявий хавф-хатарлар бўйича маблағларни моҳирлик билан ишлатиб бориш, пассив маблағларни фойда келтирадиган лойиҳаларга жойлаш ёки банкларга депозитга қўйиш;

## **4. ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЯ БОЗОРИНИНГ АСОСИЙ ТЕНДЕНЦИЯЛАРИ ВА МУАММОЛАРИНИ БАҲОЛАШ**

### **4.1. Телекоммуникация бозорига таъсир кўрсатувчи омиллар ва трендлар**

Бугунги кунда Республикадаги телекоммуникация бозори ўзининг ижобий ва салбий томонлари билан юзага келди, бозор эҳтиёжлари аниқланди, телекоммуникация хизматлари фойдаланувчиларининг истеъмол ҳажми шаклланди. Хусусан, бозорга қўйидаги омиллар таъсир кўрсатади:

Мамлакатдаги интернет истеъмоли кун сайин ортиб бормоқда ва фойдаланувчилар томонидан борган сари кўп трафик сарфланмоқда. Статистика маълумотларига қўра, 2010 йилдан 2020 йилгача Интернет фойдаланувчилари сони 4 баробар (5,5 млн.дан 22 млн.гача) ошди ва бу кўрсаткич ўсишда давом этмоқда. Бу даврда Интернетнинг кириб келиши ҳам (ёйилиши, тарқалиши) 20 %дан 66% гача ошди. Фойдаланувчилар

томонидан трафик истеъмолининг кун сайн ортиб бораётганини ҳисобга олиб, ташқи канални кенгайтириш зарурияти муҳим масала бўлиб қолмоқда.

Бундан ташқари халқаро қўнғироқлар фойдаланувчилари қўнғироқларни амалга ошириш учун чет ишлаб чиқарувчиларининг мобил дастурларидан фойдаланмокдалар, бу эса Интернет канали юкланишининг ортиши ва анъанавий телефония трафигининг пасайиши орқали халқаро қўнғироқлардан даромаднинг камайишига олиб келмоқда.

Яна шуни ҳам эътиборга олиш керакки, хорижий мамлакатларда Интернет трафигини маҳаллийлаштириш 60%дан кам бўлмаган кўрсаткични ушлаб турса, Ўзбекистонда бу кўрсаткич 20%ни ташкил этмоқда, бу эса ўз ўрнида Интернет тармоғига уланиш хизматларининг натижавий нархига салбий таъсир кўрсатади.

#### **4.2. Режалаштирилган кўрсаткичлар ва уларга эришиш шартлари**

Бизнес-режада 2021 йилда Компаниянинг тўғридан-тўғри тижорат фаолияти орқали даромадларни янада ошириш чораларини кўриш режалаштирилган. Хусусан,

##### **1. Интернет тармоғига уланиш хизматлари**

2020 йилда Компания бўйича Маълумотлар узатиш хизматларидан кутилаётган даромад 849,9 млрд. сўмни ташкил этди. 2021 йилда бу кўрсаткични 63%га ошириш режалаштирилган, шунда даромаднинг умумий ҳажми 1381,3 млрд. сўмни ташкил этади.

Бу даромадга эришиш учун, ташқи Интернет каналини ўз вақтида кенгайтириш, тармоқ ривожланишини таъминлаш, техник ходимларининг хизмат кўрсатиш даражасини яхшилаш, хизматлар барқарорлигини ошириш зарур. Бундан ташқари, сотиш сифатини ошириш ва мижозларнинг табиий кетишини камайтириш бўйича вазифаларни самарали амалга оширишни таъминлаш зарур.

**2. Мобил телефон алоқаси хизматларидан кутилаётган даромад** 2021 йилда 39%га ўсиб, 2373,3 млрд. сўмни ташкил этиши режалаштирилган. Ушбу ўсиш суръатига эришиш учун келгуси йилда алоқа қамровини кенгайтириш, тармоқни модернизация қилиш ҳамда сотув режаларини бажариш, абонентларни ушлаб қолиш бўйича лойиҳаларни амалга ошириш керак.

##### **3. Каналларни ижарага бериш**

Каналларни ижарага беришдан кутилаётган даромад 2020 йилда 298,2 млрд. сўмни ташкил этди. 2021 йилда амалдаги тариф режаларини арzonлаштириш натижасида ушбу хизматдан кутилаётган даромад 27%га камайиб, 218,6 млрд. сўмни ташкил этиши режалаштирилган. Улардан 80%и В2О бозорига тўғри келади.

#### 4. UzCloud хизматлари (Маълумотлар маркази)

2021 йилда маълумотлар маркази хизматлари кутилаётган даромад 5,3 млрд. сўмни ташкил этиб, ўсиш суръати 112%ни ташкил этиши кутилмоқда. Хизматларни ўз вақтида ишга тушириш, барча хизмат турларини узлуксиз тақдим этиш, янги хизматларни тўғри маркетинг ёндашув билан олға суриш ва сотиш каби шартларнинг бажарилиши орқали даромад кўрсаткичларига эришиш мумкин.

#### 5. Call-марказ

2020 йилда қўнгироқлар маркази интеллектуал хизматларидан кутилаётган даромад 11,6 млрд. сўмни ташкил этди ва 2021 йилда бу кўрсаткични 2%га (255 млн. сўм) ошириш режалаштирилмоқда. Бунинг учун виртуал қўнгироқлар маркази лицензиялари сонини ошириш ва хизматларни сотиш юзасидан тегишли маркетинг ёндашуви керак бўлади.

#### 6. Халқаро ва шаҳарлараро ҳамда маҳаллий телефон алоқаси

2021 йилда халқаро ва шаҳарлараро телефон хизматларидан даромад 36,6 млрд. сўмни, маҳаллий телефон алоқаси хизматларидан 105,3 млрд. сўмни ташкил этиши кутилмоқда.

#### 7. Телеграф алоқаси

Телеграф хизматларидан даромад 2021 йилда 626 млн. сўмни ташкил этиши кутилмоқда.

#### 8. Қурилмалар

2021 йилда қурилмаларни сотишдан кутилаётган даромад 3,1 млрд. сўмга етади, бунинг учун омбор ва савдо офисларига қурилмаларни ўз вақтида керакли микдорда етказиб берилиши керак бўлади.

### 4.3. Режалаштирилган тадбирлар

Сўнгги йилларда Компания томонидан амалга оширилаётган реклама тадбирлари Компаниянинг брендлари имиджини ошириш, янги хизмат турлари ва тариф режаларни кенг оммага етказишга йўналтирилган эди.

2020 йилдан бошлаб Республика телекоммуникация хизматлари бозорида Компаниямиз барча спектрдаги телекоммуникация хизматларини ягона савдо белгиси UZTELECOM™ остида кўрсатиб келинмоқда.

Компания хизматларининг B2B/B2G бозорларига кириб бориш даражасининг пастлиги, шунингдек бу бозорларнинг катта салоҳиятга эга эканлигини ҳисобга олиб, ушбу йўналишларда фаолиятни кучайтириш режалаштирилган. Жумладан:

1. B2B/B2G сегментларида хизматларни сотиш самарадорлигини ошириш мақсадида филиалларда, шу билан бир қаторда Компания ижроия аппаратида B2B/B2G сотувлари менеджерларининг тўлақонли жамоасини шакллантириш;

2. B2B/B2G сегментида бозор иштирокчилари орасидаги юқори рақобатни ҳисобга олиб, тижорат таклифларининг мослашувчан

механизмларини ишлаб чиқиш, шунингдек абонентларга хизмат кўрсатиш сифатини ошириш;

3. B2B/B2G сотувларида менеджерлар иштирокини ошириш, уларни жалб қилиш мақсадида сифатли ва юқори даромад келтиришга қаратилган махсус рағбатлантириш дастурини яратиш;

4. Техник тадқиқотлар ва уланишлар бўйича жараёнларни оптималлаштириш масалалари доирасида Компаниянинг ички тартиб-қоидаларини кўриб чиқиш. Жумладан, қисқа муддатларда “охирги мил”ни ташкиллаштириш бўйича прогноз ва кейсларни максимал самарали ҳисоблашга, қатъий “кейс” ёндашувидан келиб чиқиб абонентларни улашни ва уларга техник хизмат кўрсатиш муддатларини қисқартиришга қаратилган тартиб ва регламентларни ишлаб чиқиш.

Юқорида санаб ўтилганларнинг барчасини амалга ошириш, B2B/B2G сегментини 90% қамраб олиш имконини беради.

B2C бозори учун мавжуд сотув каналларини кўриб чиқиш кўзда тутилган, шу қаторда жаҳон тажрибасидан келиб чиқиб ташки сотув каналларини яратиш, хусусан қуйидагилар режалаштирилган:

1. B2C бозорида иштирокчилар орасида рақобатнинг юқорилигини ҳисобга олиб, рақобатбардош тариф режалари ва таклифларни ишлаб чиқиш, шунингдек абонентларга хизмат кўрсатиш сифатини ошириш.

2. B2C сегментида сотувлар самарадорлигини ошириш мақсадида, савдо ва хизмат кўрсатиш менеджерларининг тўлақонли жамоасини шакллантириш ва Компания дилерлик тармоғини ривожлантириш.

3. Мавжуд савдо оғисларини оптималлаштириш ва ислоҳ қилиш, рақобат даражасида мижозга йўналтирилган хизмат кўрсатиш даражасини кўтариш.

4. Тижоратда менеджерлар иштирокини ошириш, уларни жалб қилиш мақсадида сифатли ва юқори даромад келтиришга қаратилган махсус рағбатлантириш дастурини яратиш.

Шунингдек, айни вақтда бозорда Компаниянинг телекоммуникация хизматларини кўрсатувчи оператор сифатида абонентларга хизмат кўрсатиш даражасини ошириш мақсадида қуйидаги чораларни амалга ошириш, хусусан:

1. Абонентларнинг хизмат кўрсатиш сифатидан қониқсанлигини аниқлаш мақсадида бозор тадқиқотларини ўтказиш, Компаниянинг заиф томонларини аниқлаш, Компаниянинг телекоммуникация хизматларини кўрсатувчи оператор сифатида истеъмолчиларга тавсия этиш ва хизмат кўрсатишга тайёр еканлигини аниқлаш.

2. Тадқиқотлар натижасида олинган маълумотларни таҳлил қилиш, хизмат сифатини яхшилаш чора-тадбирларини ишлаб чиқиш, Компаниянинг заиф томонларини оптималлаштириш ва кучли томонларини қадрият сифатида шакллантириш.

3. Тасдиқланган режага мувофиқ ишларни амалга ошириш ва посттахлил ўтказиши.

Тижорат учун кенг кўламли мақсадларни ҳисобга олган ҳолда, бюджет кўрсаткичларининг жорий ҳисботини ва мониторингини қайта кўриб чиқиши керак бўлади, шу ўринда:

1. Сотув режаси/факт бўйича ҳафталик ҳисбот тизимини ва ойлик ҳисбот тизимини жорий қилиш;

2. Башорат қилиш ва тузатишга асосланган режа бажарилишини назорат қилиш механизмини шакллантириш;

3. Ҳисбот даврида бошқаришнинг мослашувчан қобилияти маълум бир кўрсаткичга йўналтирилган режаларни сифатли бажаришга қаратилган рағбатлантириш тизимини яратиш.

#### **4.4. Маҳаллий операторлар билан муносабатлар**

Компания республикада телекоммуникация хизматларини тақдим этувчи мобил алоқа операторлари ва интернет провайдерларга шартномавий муносабатлар асосида хизмат кўрсатмоқда. Уларга интернет тармоғига уланиш, тармоқлараро уланиш (интерконнект), транспорт тармоқларини ижарага бериш, Uz-IX ва Tas-ix тармоқларига уланиш ҳамда бошқа турдаги телекоммуникация хизматларини тақдим этмоқда.

Жумладан, 2020 йилда Ҳалқаро пакетли коммутация маркази (ХПКМ) га уланган оператор ва провайдерларга ажратилган тезлик 623 201 Мбит/с дан 900 201 Мбит/с га етказилиб, 273 000 Мбит/с га оширилди. 2020 йилда эса 900 201 Мбит/с дан 1 050 000 Мбит/с етказиш режалаштирилган. Ташқи интернет каналига уланиш бўйича операторларга 1 Мбит/с учун нарҳлар 2020 йилда 56 049.20 сўмдан 45 021,2 сўмга пасайтиришга эришилди. 2021 йил йил давомида операторларга 1 Мбит/с ташқи Интернет канали нархини ҳалқаро ҳамкорлар билан келишуввлар ҳамда тезликни ошириш ҳисобига пасайтириш кўзда тутилган.

### **5. КОМПАНИЯНИ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЯ ТАРМОҒИННИГ ТЕХНИК ЭСПЛУАТАЦИЯСИ ВА МОДДИЙ РЕСУРСЛАРИ**

#### **5.1. Телекоммуникация тармоғининг техник эсплуатация таҳлили**

2020 йил мобайнида “Ўзбектелеком” АҚ томонидан телекоммуникация тармоғини жадал суръатлар билан ривожлантириш борасида қатор истиқболли лойиҳалар амалга оширилиши натижасида Компаниянинг маҳаллий телекоммуникация тармоғида АТСларнинг умумий ўрнатилган сиғими жорий йил якунига келиб, 2 069,1 минг рақамни, шундан шаҳар телефон тармоғида 1 955,9 минг рақамни, қишлоқ телефон тармоғида 113,1 минг рақамни ташкил этиб, рақамлаштириш даражаси

100 фоизга етказилди. 2021 йилда АТСларнинг умумий ўрнатилган сифими 2 100,0 минг рақамга етказилиши режалаштирилган.

Ўрнатилган сифимдан фойдаланиш коэффициенти умумий ҳисобда Компания бўйича 72 фоизни, шаҳар ва қишлоқ телефон тармоқлари бўйича мос равишда 72 фоиз ва 68 фоизни ташкил этди.

Маҳаллий телекоммуникация тармоғида умумий узунлиги 72 167,9 км кабелдан фойдаланилади, шу жумладан ШТТ – 58 705,16 км ва ҚТТ – 13 462,74 км. Ҳаво алоқа линиялари узунлиги 31 521,0 км, шу жумладан ШТТ – 19 651,56 км, ҚТТ – 11 869,4 км.

## **5.2. Компаниянинг телекоммуникация қурилмаларини узлуксиз ишлашини таъминлаш**

2020 йилда “ЎзМобайл” филиали GSM стандартидаги мобил алоқа хизматини сифатли ва узлуксиз ишлашини таъминлаш мақсадида республиканинг олис ҳудудларига ўрнатилган база станцияларига умумий қуввати 7,2 кВт қуёш ва 2 кВт шамол электростанциялари ўрнатиб ишга туширилган.

“Ўзбекистон Республикаси магистрал телекоммуникация тармоқлари ва ахборот-коммуникация инфратузилмаларини ривожлантириш” лойиҳаси доирасида обьекталардаги климатехника шароитини яхшилаш мақсадида, 60 комплект “Stulz-221A” русумидаги прецизион кондиционерлар ва обьекталарни захира электр энергияси манбаи билан таъминлаш мақсадида, 113 комплект 6,5 кВт, 40 кВт, 48 кВт, 64 кВт ва 100 кВт қувватга эга бўлган “Tellhow” ва “RID” русумидаги дизель-генератор қурилмалари харид қилиниб, “ТТТ” ва ҳудудий филиалларга тақсимланиб, ўрнатилди.

“Ўзбектелеком” АК томонидан қурилишлар манзилли дастурига киритилган лойиҳаларни амалга ошириш мақсадида, хар хил қувваттага эга бўлган жами 6260 дона аккумулятор батареялари харид қилиниб, “ЎзМобайл” ва ҳудудий филиалларига тақсимланди ва ўрнатилди.

Телекоммуникация обьектларида климатехника шароитини яхшилаш мақсадида, ARTEL русумидаги 136 комплект 18000BTU, 24000BTU, 48000BTU совутиш қувватига эга бўлган кондиционерлари харид қилиниб, Қорақалпоғистон Республикаси, Бухоро, Жиззах, Қашқадарё, Навои, Намангандарё, Сурхондарё, Хоразм, “ТШТТ”, “ТТТ” ва Фарғона филиалларга тақсимланиб, ўрнатилди. Кондиционерларни соз холатини таъминлаш мақсадида турлиқ ўлчов, таъмирлаш асблолари ва эҳтиёт қисмлари харид қилиниб филиалларга ажратилди.

“БКМ” филиали электртаъминот тизими қувватини ошириш ва такомиллаштириш” лойиҳаси доирасида 2020 йил давомида қуввати 2500 kVA бўлган 4 дона кучланиш трансформатори ўрнатилди. 2 дона трансформатор нимстанциялари (ТП) тўлиқ таъмирланди. 1-ТПнинг 0,4кВ қурилмаларида монтаж созлаш ишлари амалга оширилди. Объектнинг

узлуксиз электр таъминотини таъминлаш мақсадида, лойиҳа доирасида АВР қурилмалари ўрнатилди ва юкламага (нагрузкага) уланди. 2-ТПнинг 0,4кВ қурилмалари олиб келиб ўрнатилди. ТПнинг юқори ва паст қучланиш қисмида қурилиш-монтаж ва созлаш ишлари олиб борилмоқда.

“Ўзбектелеком” АКнинг обьектларини узлуксиз электр таъминоти билан таъминлаш, маънан ва жисмонан эскирган ДГА қурилмаларини алмаштириш, телекоммуникация қурилмаларининг сифатли ишлашини таъминлаш мақсадида, 2021 йилда ҳар хил қувватли жами 98 та дизель генератор қурилмалари, 5524 та аккумулятори ва 449 дона климатехника ускуналари харид қилиниши (17,86 млрд сўм) белгиланган.

### **5.3. 2021 йилда Компания телекоммуникация тармоқларини меъёрда сақлаш учун моддий ресурслар базаси**

“Ўзбектелеком” АК ўз даромадларини, ишлаб чиқариш самарадорлиги ҳамда кўрсатилаётган хизматлар сифати ва ҳажмини янада ошириш мақсадида маҳаллий телекоммуникация тармоқларида линия кабел хўжалигини техник меъёрга келтириш, телекоммуникация қурилмаларини узлуксиз ва барқарор ишлашини таъминлаш бўйича, қурилмаларга сервис хизматларини кўрсатишни йўлга қўйиш, дизел-генератор ва аккумулятор батареялар ўрнатиш, замонавий хизматларни (IPTV, IP-телефония/видеотелефония ва бошқалар) жорий этиш бўйича уй ва хонадонларгача ОТАЛ қуриш ишлари режага асосан амалга оширилиши белгиланган.

Шу билан бирга, “Ўзбектелеком” АК телекоммуникация тармоқларида станция иншоотларининг узлуксиз ва барқарор ишлашини таъминлаш ҳамда линия-кабел хўжалигини техник меъёрда сақлаш ва кўрсатилаётган хизматлар сифатини янада яхшилаш мақсадида 2021 йил “Дастур” режаси учун Компания:

- маҳаллий телефон тармоғининг линия-кабель хўжаликларини техник меъёрларга келтириш мақсадида 1 043 та ТЖлар, 17 116 та ЯКГ/КРТлар, 2 078,0 км абонент кириш симлари, 2 019,0 км ҳаво алоқа линиялари, 6 540 та телефон қудуклари, 18 022 та алоқа устунлари, 185 та ОТЖлар, 1 501 та FTTx жавонлар, 701 та сплиттер қурилмалари ҳамда 209,0 км оптик абонент кириш симлари жорий таъмирлаш;

- кўрсатилаётган телекоммуникация хизматлари сифатини янада ошириш, тармоқни ривожлантириш мақсадида ТПП 10x2 103,3 км; ТПП 20x2 119,1 км; ТПП 30x2 121,68; ТПП 50x2 122,88 км; ТПП 100x2 106,5 км узунликларда мисли алоқа кабеллар ҳамда 1242,6 км UTP; 966,4 км П-274, ва 585.4 ТРБН ва 41 460 км оптик абонент сим маҳсулотлари;

- телекоммуникация тармоғининг алоқа линияларига техник хизмат кўрсатаётган ходимлар учун зарур ўлчов ва техник воситалари жумладан,

450 та Скалыватель, 202 та Рефлектометр, 450 та оптик пайвандловчи ускуна, 450 та Тестер харид этилиши режалаштирилган;

- телекоммуникация қурилмаларининг узлуксиз ва барқарор ишлашини таъминлаш мақсадида эксплуатацияда бўлган қурилмаларга техник хизмат кўрсатилиши ҳамда захира қисмлар билан таъминланиши кўзда тутилган.

- Компания телекоммуникация тармоғида эксплуатация қилинаётган қурилмаларнинг узлуксиз ва сифатли ишлашини таъминлаш мақсадида қурилмаларга сервис хизматларини кўрсатиш бўйича шартномалар тузиш учун маблағлар ажратилиши режалаштирилган.

## 6. “ЎЗБЕКТЕЛЕКОМ”АК МЕҲНАТ РЕСУРСЛАРИ

### 6.1. Компанияда меҳнат ресурсларига эҳтиёж ва уларнинг мавжудлиги

2021 йилда Компания бўйича ўртacha ходимлар сони 16 704 тани ташкил этиб, 2020 йилга нисбатан 463 тага кўп режалаштирилган.

Янги технологиялар билан ишловчи малакали мутахассисларни жалб этиш ва ишловчи ходимларни сақлаб қолиш, ходимлар турмуш даражасини мунтазам ошириш мақсадида Компания бўйича иш ҳақи фондининг ўсиш суръати 22 фоиз, 2021 йил якунларига кўра ўртacha ойлик иш ҳақи 4 180,1 минг сўмга етказилади, ўсиш суръати 18 фоизни ташкил этади.

### 6.2. Кадрларга қўйиладиган талаблар, уларни ўқитиш зарурияти ва ўқитишни ташкил этиш

“Ўзбектелеком” АК фаолиятини янада ривожлантириш, унинг истиқболини белгилашда малакали кадрлар билан таъминлаш ҳамда кадрларни тайёрлаш, қайта тайёрлаш ва малакасини ошириш мақсадида, республикамиз ва хориждаги жаҳоннинг энг илғор фан ва технологиялари ютуқларини ва замонавий технологияларини жорий қилган етакчи олий таълим муассасалари ҳамда малака ошириш марказлари билан мунтазам равища ҳамкорлик йўлга қўйилган.

Ушбу йўналишда олиб борилаётган тадбирларни давом эттириш мақсадида, 2021 йилда 7 707 нафар Компания ходимларининг малакасини ошириш режалаштирилган бўлиб, 1 447,4 млн сўм маблағ сарфланиши кўзда тутилмоқда.

Шу жумладан:

- Ўзбекистон Республикаси Президенти хузуридаги Давлат бошқаруви академиясида - 1 нафар;
- Абу Райхон Беруний номидаги Бизнес ва бошқарув республика олий мактабида - 5 нафар;
- Тошкент ахборот технологиялари университетида - 1 нафар;

- Хорижий ўқув муассасаларида - 5 нафар ходимларни мақсадли тайёрлаш;

- Абу Райхон Беруний номидаги Бизнес ва бошқарув республика олий мактаби, Ўзбекистон Республикаси Альпинистлар Федерацияси, Ўзбекистон бухгалтер ва аудиторларнинг ўқув курси ("ACCA ДипИФР") ва республикамиздаги бошқа малака ошириш ўқув марказларининг қисқа муддатли ўқув курсларида ходимлар малакасини ошириш режалаштирилган.

Шунингдек, компания ижроия аппарати, филиал ва корхоналарида маҳсус ўқув дастурлар, турли семинарлар, конференциялар, техник ўқув машғулотлар ўтказилиши ҳамда раҳбар кадрлар захирасига киритилган номзодларнинг амалий тажрибасини ва малакасини ошириш белгиланган.

## 7. МОЛИЯВИЙ-ИҚТИСОДИЙ КЎРСАТКИЧЛАР

### 7.1. Компаниянинг асосий фаолиятидан олинган даромадлари

Компания бўйича 2021 йилда **асосий фаолиятидан 5768 млрд. сўм** миқдорида даромад олиниши кўзда тутилган бўлиб, бу кўрсаткич 2020 йилга нисбатан 31 фоизга кўпdir.

Даромадларнинг асосий қисмини мобил алоқа хизмати (жами даромаддаги улуши 40 фоиз), экспорт (25 фоиз), маълумот узатишдан олинган даромад (24 фоиз), каналлар ижарасидан олинган даромад (4 фоиз), маҳаллий телефон алоқаси (2 фоиз) халқаро ва шаҳарлараро сўзлашувлар (1 фоиз), ва бошқа даромадлар (3 фоиз) ташкил этади.

2021 йилда даромадлар ўсишини:

- талаблар янада ошиб бориши ҳисобига мобил алоқаси (39 фоизга ёки 668,6 млрд. сўмга), маълумотлар узатиш ва интернет (63 фоизга ёки 531,4 млрд. сўмга);
- экспорт хизматлари (9% ёки 118,6 млрд. сўмга);
- маҳаллий телефон алоқаси (1 фоиз ёки 794 млн. сўмга);
- дата центр (112 фоизга ёки 568 млн сўмга), Call Center (2 фоизга ёки 255 млн сўмга) каби инновацион хизматлар ҳажмини ошириш ҳисобига таъминлаш режалаштирилган.

Шаҳарлараро телефон алоқаси (1 фоизга ёки 238 млн. сўмга) республикада 9 хонали рақамлаш тизимига ўтилгач шаҳарлараро ва зонаичи кўнғироқлар учун ягона тарифга ўтилганлиги сабабли, шунингдек каналлар ижараси (27 фоизга ёки 79,6 млрд. сўмга) оператор ва провайдерлар учун нархлар пасайланлиги ҳамда чегирмалар берилганлиги сабабли камайган.

Бундан ташқари 2021 йилда бошқа даромадлар 57,4 млрд. сўмни ташкил этади. Молиявий фаолиятнинг даромадлари (дивидендлар, фоизлар,

молиявий лизинг, валюта курс фарқи) 78,6 млрд. сўм микдорида режалаштирилган.

**Натижада жами даромадлар 5 904 млрд. сўмни ташкил этиб, ўсиш суръати 28 фоиздир.**

## 7.2. Харажатлар таркиби

Компания бўйича 2021 йилда **жами харажатлар 5 880 млрд. сўм** микдорида режалаштирилган, ўсиш суръати 29 фоиз. Шундан:

**Ишлаб чиқариш харажатлари ўтган йилга нисбатан 44 фоизга ортиқ бўлиб, 3 456 млрд. сўмни, жумладан:**

- импорт хизматлар 974 млрд. сўм, ўтган йилга нисбатан 111 фоиз;
- амортизация қиймати 670 млрд.сўм, ўсиш суръати 45 фоиз;
- иш ҳақи харажатлари 499 млрд.сўм, ўсиш суръати 21 фоиз;
- материал харажатлар 497 млрд.сўм, ўсиш суръати 110 фоиз;
- Бино, транспорт, ЭХМ, компьютер, қурилмалар таъмирлаш харажатлари 167 млрд. сўм, ўсиш суръати 592 фоиз;
- ускуналарга сервис хизмат кўрсатиш ва дастурий таъминот харажатлари 195 млрд. сўм, ўсиш суръати 131 фоиз;
- коммунал хизматлар 74 млрд. сўм, ўсиш суръати 31 фоиз;
- иш ҳақидан ягона ижтимоий тўлов 60 млрд.сўм, ўсиш суръати 21 фоиз;
- бино ва иношоатлар ижараси 51 млрд. сўм, ўсиш суръати 102 фоиз;
- каналлар ижараси 17 млрд. сўм, ўсиш суръати 8 фоиз;
- ёқилғи-мойлаш маҳсулотлари 18 млрд. сўм, ўсиш суръати 34 фоиз;
- тармоқлараро уланишлар (интерконнект) 8 млрд. сўм;
- бошқа харажатлар 186 млрд.сўмни ташкил этиши кутилмоқда.

**Давр харажатлари ўтган йилга нисбатан 41 фоизга ортиқ бўлиб, 1345 млрд. сўмни, жумладан:**

- сотиш харажатлари – 420 млрд. сўм, ўсиш 31 фоиз; бунда:  
тўлов тизимлари ва дилерлар бўйича харажатлар 268 млрд. сўм, ўсиш 24 фоиз;

реклама ва маркетинг харажатлари 43 млрд. сўм, ўсиш 123 фоиз;

сотув фаолиятидаги ходимлар иш ҳақи харжатлари 90 млрд. сўм, ўсиш суръати 22 фоиз;

иш ҳақидан ягона ижтимоий тўлов 10 млрд. сўм, ўсиш суръати 23 фоиз;  
бошқа харажатлар 7 млрд. сўм.

- маъмурий харажатлар - 291 млрд. сўм, ўсиш 34 фоиз; бунда:

мобил алоқа абонентлик номеридан фойдаланганлик учун мажбурий тўлов ва бошқа телекоммуникация хизматлари 188 млрд. сўм, ўсиш 34 фоиз;

бошқарув ходимлари иш ҳақи харажатлари 72 млрд. сўм, ўсиш суръати 29 фоиз;

иш ҳақидан мажбурий ижтимоий тўлов 8 млрд. сўм, ўсиш суръати 28 фоиз;

бошқа харажатлар 22 млрд. сўм.

- бошқа операцион харажатлар – 633 млрд. сўм, ўсиш суръати 52 фоизни, бунда:

ТҚТТ (СОРМ) ва бошқа хомийлик тўловлари 281 млрд. сўм, ўсиш суръати 271 фоиз;

рағбатлантириш ва компенсация тусидаги тўловлар 194 млрд. сўм, ўсиш суръати 23 фоиз;

солиқлар ва бошқа мажбурий ажратмалар 45 млрд. сўм, ўсиш суръати 15 фоиз;

лицензия ва бошқа бож тўловлари 33 млрд. сўм, ўсиш суръати 3 фоиз;

банк харажатлари 5 млрд. сўм, ўтган йилга нисбатан 100 фоиз;

бошқа харажатлар 52 млрд. сўм.

**Молиявий харажатлари 1079,9 млрд. сўмни ташкил этиши режалаштирилган, жумладан:**

- валюта курси фарқидан заарлар 862 млрд. сўм, ўтган йилга нисбатан 85 фоиз;

- қисқа ва узок муддатли банк кредитлари ва лизинг бўйича фоиз тўловлари 202 млрд. сўм, ўтган йилга нисбатан 101 фоиз.

Натижада 2021 йил якуни бўйича соф фойда миқдори 19,1 млрд. сўмни ташкил этиши кутилмоқда.

### **7.3 Компания томонидан Ҳукумат кафолати ва тўғридан-тўғри жалб этилган чет эл кредитлари**

**Хорижий валютадаги кредитлар бўйича 2021 йилдаги тўловлар миллий валютада қўйидаги ўртacha йиллик курсларда келтирилган: 1EURO=12709 сўм, 1USD =10979 сўм, 1JPY=104.9 сўм.**

ОЕСF кредити – 1995 йилда Ўзбекистон Республикасида телекоммуникациялар тармоғини ривожлантириш (I босқич) лойиҳасини амалга ошириш учун Япония Ҳукумати томонидан Ривожланишга расмий ёрдам (ОДА) дастури доирасида берилган 12 700 млн. Япония йени миқдоридаги кредит маблағлари жалб қилинган. Мазкур кредит бўйича 2021 йилда 688 млн. Япония йени (6,6 млн.АҚШ доллари )миқдорида тўловлар амалга оширилади.

JBIC кредити – 1999 йилда Ўзбекистон Республикасида телекоммуникациялар тармоғини ривожлантириш (II босқич) лойиҳасини

амалга ошириш учун Япониянинг Хорижий иқтисодий ҳамкорлик жамғармаси томонидан бериладиган 12 692 млн йен миқдоридаги кредит маблағлари жалб қилинган. Мазкур кредит бўйича 2021 йилда 569,8 млн. Япония йени (5,44 млн.АҚШ доллари ) миқдоридаги тўловлар амалга оширилади.

**SMBC** - Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 23 ноябрдаги 951-сон қарорига мувофиқ, “Sumitomo Mitsui Banking Corporation” томонидан 1390,54 млн. яп.йени миқдорида “Магистрал ва мултисервисли маълумотлар узатиш тармоқларини кенгайтириш” магистрал тармоқни оптик каналларни зичлаштириш бўйича кредит олиш кўзда тутилган. Мазкур кредит бўйича 2021 йилда 521 млн. яп.йени (4.97 млн.АҚШ доллари) миқдорида тўловлар амалга оширилади.

**JBIC 2** - Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 23 ноябрдаги 951-сон қарорига мувофиқ, Япония халқаро ҳамкорлик банки ва Япониянинг тижорат банклари кредитига хизмат кўрсатиш чоратадбирлари бўйича “Магистрал ва мултисервисли маълумотлар узатиш тармоқларини кенгайтириш” магистрал тармоқни оптик каналларни зичлаштириш бўйича кредит олиш кўзда тутилган. 7 879.72 млн. яп.йени миқдорида кредит жалб қилинган. Мазкур кредит бўйича 2021 йилда 970 млн. яп.йени (9.26 млн.АҚШ доллари) миқдорида тўловлар амалга оширилади.

**KfW**- 1996 йилнинг 27 августида Ўзбекистон Республикаси Ташқи иқтисодий алоқалар вазирлиги орқали “Чирчик шаҳридаги телекоммуникация тизимларини мукаммаллаштириш” лойиҳасини молиялаштириш мақсадида Германия Республикасининг “KfW” банкидан олинган 12,8 млн.евро кредит бўйича 2021 йилда и 0,781 млн.евро (0,851 млн.АҚШ доллари) миқдорида тўловлар амалга оширилади.

**Eximbank** (Хитой) кредити – 2010 йилда “Ўзбектелеком” АК қишлоқ жойлардаги ахборот коммуникация тизимини ривожлантириш” инвестицион лойиҳасини амалга ошириш учун Эксимбанк (XXP) кредити 10,72 млн. АҚШ доллари миқдоридаги кредит маблағлари жалб қилинган. Мазкур кредит бўйича 2021 йилда 0,882 млн. АҚШ доллари миқдорида тўловлар амалга оширилади.

**CDB** кредити – 2015 йилда “Ўзбектелеком” АК телекоммуникация тармоқларини янада ривожлантириш ва модернизация қилиш лойиҳаси учун Хитой Тараққиёт Банки 100,0 млн.АҚШ доллари миқдоридаги кредит жалб қилинган. Мазкур кредит бўйича 2021 йилда 17,9 млрд. сўм миқдоридаги тўловлар амалга оширилади.

**CDB** кредити – 2019 йилда “Ўзбектелеком” АК кенг поласали уланиш тармогини ривожлантириш ва Маълумотларни сақлаш ва қайта ишлаш марказини кенгайтириш лойиҳалари учун Хитой Тараққиёт Банки

40 млн.АҚШ доллари миқдоридаги кредит жалб қилинган. Мазкур кредит бүйича 2021 йилда 11,7 млн. АҚШ доллари миқдоридаги түловлар амалга оширилади.

Huawei Technologies (Узмобайл 1-лот) товар кредити – 2015 йилда “ЎзМобайл” миллий мобил алоқа операторини ривожлантиришнинг 1 босқичи лойихаси учун 118,53 млн. АҚШ долл. миқдорида товар кредити олинган. Мазкур кредит бүйича 2019 йилда 21,3 млн. АҚШ долл миқдорида түлов амалга оширилади.

Huawei Technologies: 2016 йилда “ЎзМобайл”нинг CDMA-450 стандартида EVDO технологияси бүйича юқори тезликдаги интернет тармоғини ривожлантириш лойихаси учун 6,5 млн. АҚШ долл миқдорида товар кредити олинган ва ушбу кредит бүйича 2021 йилда 1,9 млн. АҚШ долл миқдорида түловлар амалга оширилади.

Huawei Technologies: 2019 йилда “ЎзМобайл” кенг поласали уланиш тармоғини модернизация қилиш, маълумотларни сақлаш ва қайта ишлаш марказини яратиш ҳамда DWDM транспорт тармоғини кенгайтийў лойихалари учун 57 млн. АҚШ долл миқдорида товар кредити олинган ва ушбу кредит бүйича 2021 йилда 19,4 млн. АҚШ долл миқдорида түловлар амалга оширилади.

ZTE Corporation кредити – 2017 йилда “ЎзМобайл” миллий мобил алоқа операторини ривожлантириш учун “ZTE Corporation” компанияси 86,3 млн. АҚШ долл. миқдорида товар кредити ажратган. Мазкур кредит бүйича 2021 йилда 16,4 млн. АҚШ долл түлов амалга оширилади.

ZTE Corporation: 2019 йилда FTTX технологияси бүйича кенг поласали уланиш тармоғини модернизация қилиш лойихаси доирасида “Ўзбектелеком” АК томонидан 15,1 млн. АҚШ долл. миқдорида кредит олинган бўлиб, 2019 йилда 5,6 млн. АҚШ долл. миқдорида түлов амалга оширилади.

ZTE Corporation: 2019 йилда Республиканинг ғарбий ҳудудларида “ЎзМобайл” кенг поласали уланиш тармоғини модернизация қилиш лойихаси доирасида “Ўзбектелеком” АК томонидан 9,6 млн. АҚШ долл. миқдорида кредит олинган бўлиб, 2021 йилда 3,6 млн. АҚШ долл. миқдорида түлов амалга оширилади.

ZTE Corporation: 2019 йилда “ЎзМобайл” мобил алоқа тармоғини модернизация қилиш лойихаси доирасида “Ўзбектелеком” АК томонидан 9,9 млн. АҚШ долл. миқдорида кредит олинган бўлиб, 2021 йилда 3,7 млн. АҚШ долл. миқдорида түлов амалга оширилади.

# ИЛОВАЛАР

**“Ўзбектелеком” АҚ даромадлари структураси (минг. сўм)**

№	Даромадлар номи	2020 йил амалда	2021 йил учун режа	Ўсиш суръати, %
	<b>ЖАМИ ДАРОМАДЛАР</b>	<b>4 599 806 284</b>	<b>5 904 475 418</b>	<b>128%</b>
I	<b>АСОСИЙ ФАОЛИЯТ БЎЙИЧА ЖАМИ ДАРОМАДЛАР (Ф-2 шакли 010-сатри)</b>	<b>4 397 797 602</b>	<b>5 768 502 267</b>	<b>131%</b>
1.	Халқаро операторлардан олинган даромад	1 346 195 353	1 464 798 384	109%
2.	Каналлар ижараси бўйича даромадлар	298 225 495	218 608 915	73%
3.	Халқаро ва шаҳарлараро телефон алоқаси хизматларидан олинган даромад	36 861 465	36 623 278	99%
5	Маҳаллий телефон алоқаси бўйича даромад	104 527 074	105 321 287	101%
6	Маълумотлар узатиш ва Интернет хизматлариidan олинган даромад	849 927 435	1 381 315 761	163%
8	Мобил алоқа хизматлари даромадлари	1 704 680 835	2 373 270 144	139%
9	Дата-центр хизматлари даромадлари	4 762 999	5 331 275	112%
10	Call-марказнинг интеллектуал хизматлари бўйича дародмадлар	11 557 598	11 812 612	102%
11	Телеграф хизматлари даромадлари	677 405	626 236	92%
12	Товарларни сотиш даромадлари	3 828 687	3 062 680	80%
13	Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари (Ф-2 шаклининг 010-сатри)	36 553 255	167 731 694	459%
II	<b>АСОСИЙ ФАОЛИЯТНИНГ БОШҚА ДАРОМАДЛАРИ (Ф-2 шакли 090-сатри)</b>	<b>76 850 614</b>	<b>57 367 068</b>	<b>75%</b>
III	<b>Молиявий фаолият даромадлари</b>	<b>125 158 068</b>	<b>78 606 083</b>	<b>63%</b>

**“Ўзбектелеком” АҚ харажатлари таркиби (минг. сўм)**

<b>№</b>	<b>Харажатлар номи</b>	<b>2020 йил амалда</b>	<b>2021 йил учун режа</b>	<b>Ўсиш суръати,%</b>
<b>2.</b>	<b>ЖАМИ ХАРАЖАТЛАР</b>	<b>4 574 268 521</b>	<b>5 880 351 212</b>	<b>129%</b>
<b>2.1.</b>	<b>Ишлаб чиқариш харажатлари</b>	<b>2 405 175 615</b>	<b>3 455 660 587</b>	<b>144%</b>
<b>2.2.</b>	<b>Давр харажатлари</b>	<b>954 286 501</b>	<b>1 344 738 917</b>	<b>141%</b>
2.2.1.	Сотиш харажатлари	320 688 746	419 611 513	131%
2.2.2.	Маъмурий бошқарув харажатлари	216 925 141	291 406 613	135%
2.2.3.	Бошқа операцион харажатлар	416 672 614	633 720 790	152%
<b>2.3.</b>	<b>Молиявий фаолият харажатлари</b>	<b>1 214 806 404</b>	<b>1 079 951 708</b>	<b>89%</b>

**“Ўзбектелеком” АҚ ишчи-ходимлари сони ва иш ҳақи жамғармаси**

<b>Кўрсаткич номи</b>	<b>2020 йил амалда</b>	<b>2021 йил учун режа</b>	<b>Ўсиш суръати,%</b>
Иш ҳақи жамғармаси (млн. сўм)	702 394	857 282	122%
Ишчи-ходимлар сони	16 241	16 704	103%
Ўртacha ойлик маоши (сўм)	3 526 337	4 178 096	118%

**“Ўзбектелеком” АҚ ишлаб чиқариш харажатлари (минг. сўм)**

<b>№</b>	<b>Харажатлар номи</b>	<b>2020 йил амалда</b>	<b>2021 йил учун режа</b>	<b>Ўсиш суръати, %</b>
<b>2.1.</b>	<b>Ишлаб чиқариш харажатлари</b>	<b>2 405 175 615</b>	<b>3 455 660 587</b>	<b>144%</b>
-	Тармоқларо уланишлар (интерконнект)	6 123 940	8 466 861	138%
-	Каналлар ижараси	16 667 876	17 918 489	108%
-	Импорт хизматлар	877 151 622	974 044 207	111%
-	Бошқа ишлаб чиқариш харажатлари	87 742 939	141 363 396	161%
-	Бино ва иншоатлар ижараси	25 334 443	51 265 463	202%
-	Ёқилғи-мойлаш маҳсулотлари	13 665 907	18 321 043	134%
-	Коммунал хизматлар	57 033 540	74 569 232	131%
-	Бино ва иншоатлар, транспорт ва компьютер қурилмалар таъмири	34 118 037	201 927 944	592%
-	Ускуна ва қурилмалар бўйича техник қўллаб-кувватлаш ва лицензия харажатлари	84 503 899	195 056 175	231%
-	Автотранспортларни таъмирлаш ва сақлаш	6 078 094	9 266 974	152%
-	Материал харажатлар	236 287 360	497 188 359	210%
-	Бошқа харажатлар	12 936 078	15 725 266	122%
-	Иш ҳақи жамғармаси	413 326 303	499 588 985	121%
-	Иш ҳақидан Ягона ижтимоий тўлов	49 551 670	59 950 678	121%
-	Иш ҳақи бўйича бошқа харажатлар	11 114 222	10 976 225	99%
-	Мехнат мухофазаси ва техника хавфсизлиги	574 183	1 291 661	225%
-	Транспорт ва логистика харажатлари	921 460	939 946	102%
-	Сугурта ва баҳолаш харажатлари	983 143	1 881 334	191%
-	Сафарбарлик харажатлари	1 437 570	2 684 461	187%
-	Амортизация ажратмалари	462 103 672	670 757 196	145%
-	Товарларни сотиш бўйича харажатлар	7 519 656	2 476 694	33%

**“Ўзбектелеком” АК сотиш харажатлари (минг сўм)**

<b>№</b>	<b>Харажатлар номи</b>	<b>2020 йил амалда</b>	<b>2021 йил учун режа</b>	<b>Ўсиш суръати, %</b>
<b>2.2.1.</b>	<b>Сотиш харажатлари</b>	<b>320 688 746</b>	<b>419 611 513</b>	<b>131%</b>
-	Комиссия тўловлари	216 016 955	268 605 407	124%
-	Реклама ва маркетинг	19 379 392	43 120 000	223%
-	Бино ва иншоатлар, транспорт ва компьютер қурилмалар таъмири	11 042	53 343	483%
-	Иш ҳақи жамғармаси	73 851 053	90 272 194	122%
-	Иш ҳақидан Ягона ижтимоий тўлов	8 838 632	10 832 663	123%
-	Иш ҳақи бўйича бошқа харажатлар	11 516	13 776	120%
-	Сафарбарлик харажатлари	157 241	374 597	238%
-	Бино ва иншоатлар ижараси	11 000	553 200	5029%
-	Материал харажатлар	1 176 324	3 585 095	305%
-	Бошқа харажатлар	1 235 591	2 201 237	178%

**“Ўзбектелеком” АҚ маъмурӣ бошқарув харажатлари (минг сўм)**

<b>№</b>	<b>Харажатлар номи</b>	<b>2020 йил амалда</b>	<b>2021 йил учун режа</b>	<b>Ўсиш суръати, %</b>
<b>2.2.2.</b>	<b>Маъмурӣ бошқарув харажатлари</b>	<b>216 925 141</b>	<b>291 406 614</b>	<b>134%</b>
-	Ёқилғи-мойлаш маҳсулотлари	2 268 085	2 750 097	121%
-	Иш ҳақи жамғармаси	56 698 808	72 920 369	129%
-	Иш ҳақидан Ягона ижтимоий тўлов	6 812 771	8 750 444	128%
-	Иш ҳақи бўйича бошқа харажатлар	96	93	97%
-	Бино ва иншоатлар ижараси	76 843	252 913	329%
-	Коммунал хизматлар	1 413 070	1 442 258	102%
-	Автотранспортларни таъмирлаш ва саклаш	1 498 056	2 305 643	154%
-	Бино ва иншоатлар, транспорт ва компьютер қурилмалар таъмири	172 898	406 642	235%
-	Алоқа ва телекоммуникация хизматлари	140 032 705	188 205 681	134%
-	Суғурта ва баҳолаш харажатлари	400 358	750 141	187%
-	Материал харажатлар	792 204	2 939 519	371%
-	Ускуна ва қурилмалар бўйича техник-қўллаб қувватлаш ва лицензия харажатлари	529 256	1 243 509	235%
-	Сафарбарлик харажатлари	633 612	1 482 148	234%
-	Бошқа харажатлар	397 640	630 877	159%
-	Вакиллик харажатлари	221 978	261 212	118%
-	Амортизация ажратмалари	4 976 761	7 065 067	142%

**“Ўзбектелеком” АҚ бошқа операцион харажатлари (минг сўм)**

<b>№</b>	<b>Харажатлар номи</b>	<b>2020 йил амалда</b>	<b>2021 йил учун режа</b>	<b>Ўсиш суръати, %</b>
<b>2.2.3.</b>	<b>Бошқа операцион харажатлар</b>	<b>416 672 614</b>	<b>633 720 790</b>	<b>152%</b>
-	Банк харажатлар	5 822 927	5 840 281	100%
-	Иш ҳақи жамғармаси	158 518 111	194 500 560	123%
-	Иш ҳақи бўйича бошқа харажатлар	17 287 551	20 792 567	120%
-	Ахборот ва консультация хизматлари	5 675 638	11 464 059	202%
-	Ижтимоий-маданий тадбирлар	4 702 955	9 368 659	199%
-	Солиқлар ва бошқа мажбурий ажратмалар	39 934 009	45 750 140	115%
-	Кадрларни тайёрлаш ва қайта тайёрлаш харажатлари	668 528	1 387 357	208%
-	Суғурта ва баҳолаш харажатлари	978 811	2 341 986	239%
-	Меҳнат муҳофазаси ва техника хавфсизлиги	1 730 639	3 411 001	197%
-	Материал харажатлар	2 830 480	3 359 719	119%
-	Бошқа харажатлар	4 443 634	4 814 877	108%
-	Ускуна ва қурилмалар бўйича техник-қўллаб қувватлаш ва лицензия харажатлари	31 996 563	33 067 798	103%
-	Хомийлик тўловлари	117 867 097	293 685 351	249%
-	Амортизация ажратмалари	79 464	82 512	104%
-	Асосий восита ва бошқа активларни ҳисобдан чиқариш бўйича заарлар	23 056 080	161 296	1%
-	Ёрдамчи хўжаликлар харажатлари	1 080 127	3 692 626	342%

**“Ўзбектелеком” АҚ молиявий фаолият харажатлари (минг сўм)**

<b>№</b>	<b>Харажатлар номи</b>	<b>2020 йил амалда</b>	<b>2021 йил учун режа</b>	<b>Ўсиш суръати, %</b>
<b>2.3.</b>	<b>Молиявий фаолият харажатлари</b>	<b>1 214 806 404</b>	<b>1 079 951 708</b>	<b>89%</b>
-	Фоиз тўловлари бўйича харажатлар	186 013 728	195 421 078	105%
-	Узоқ муддатли ижара (лизинг) фоиз тўловлари бўйича харажатлар	14 089 500	6 990 270	50%
-	Валюта курси фарқи бўйича заарлар	1 010 500 320	862 746 784	85%
-	Молиявий фаолиятнинг бошқа харажатлари	4 202 857	14793575,09	352%

## “Ўзбектелеком” АК молиявий натижалари (минг сўм)

№	Кўрсаткич номи	2020 йил амалда	2021 йил учун режа	Ўсиш суръати, %
10	Махсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишдан соф тушум	4 397 797 602	5 768 502 267	131%
20	Сотилган махсулот (товар, иш ва хизмат) ларнинг таннархи	2 405 175 615	3 455 660 587	144%
30	Махсулот (товар, иш ва хизмат) ларни сотишнинг ялпи фойдаси (зарари)	1 992 621 987	2 312 841 679	116%
40	Давр харажатлари, жами	954 286 501	1 344 738 917	141%
50	Сотиш харажатлари	320 688 746	419 611 513	131%
60	Мъмурӣ харажатлар	216 925 141	291 406 614	134%
70	Бошқа операцион харажатлар	416 672 614	633 720 791	152%
90	Асосий фаолиятнинг бошқа даромадлари	76 850 614	57 367 068	75%
100	Асосий фаолиятнинг фойдаси (зарари)	1 115 186 100	1 025 469 831	92%
110	Молиявий фаолиятнинг даромадлари, жами	125 158 068	78 606 083	63%
120	Дивиденdlар шаклидаги даромадлар	740 589	4 608 379	622%
130	Фоизлар шаклидаги даромадлар	20 027 540	5 119 572	26%
140	Валюта курси фарқидан даромадлар	100 908 466	688 781 31,46	68%
150	Молиявий фаолиятнинг бошқа даромадлари	3 481 473	0	0%
170	<b>Молиявий фаолият бўйича харажатлар</b>	<b>1 214 806 404</b>	<b>1 079 951 708</b>	<b>89%</b>
180	Фоизлар шаклидаги харажатлар	186 013 728	195 421 078	105%
190	Узок муддатли ижара (молиявий лизинг) бўйича фоизлар шаклидаги харажатлар	14 089 500	6 990 270	50%
200	Валюта курси фарқидан зарарлар	1 010 500 320	862 746 784	85%
210	Молиявий фаолият бўйича бошқа харажатлар	4 202 857	147 935 75,09	352%
220	<b>Умумхўжалик фаолиятининг фойдаси (зарари)</b>	<b>25 537 763</b>	<b>24 124 205</b>	<b>94%</b>
240	<b>Даромад (фойда) солигини тўлагунга қадар фойда (зарар)</b>	<b>25 537 763</b>	<b>24 124 205</b>	<b>94%</b>
250	Даромад (фойда) солиги	9 601 578	5 046 329	53%
260	Фойдадан бошқа соликлар ва йигимлар	0	0	
270	<b>Хисобот даврининг соф фойдаси (зарари)</b>	<b>15 936 185</b>	<b>19 077 876</b>	<b>120%</b>

**“Ўзбектелеком” АК бўйича 2021 йил Ҳукумат кафолатисиз олинган кредитлар тўловлари (АҚШ долларида)**

Т/п	Кредитор	кредит валюта си	түлөв түри	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	
				Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь		
1	China Development Bank (CDB \$100 млн )	USD	асосий қарз % итого			7 692 308 1 369 103 9 061 410						7 692 308 1 159 829 8 852 137				15 384 615 2 528 932 17 913 547
2	The Export-Import Bank of China (Eximbank) № PF-2010/03 от 09.07.2010	USD	асосий қарз % жами	357 266 86 736 444 002						357 266 80 831 438 097						714 531 167 568 882 099
3	China Development Bank (CDB \$35,5 млн)	USD	Осн.долг % итого	4 438 125 823 738 5 261 863						4 438 125 709 019 5 147 144						8 876 250 1 532 756 10 409 006
4	China Development Bank (CDB \$4,5 млн )	USD	Осн.долг % итого	561 875 103 385 665 260						561 875 121 109 682 984						1 123 750 224 494 1 348 244
5	KfW Development Bank (KfW)	EUR	асосий қарз % жами		144 689 68 421 213 110			144 689 69 476 214 166		144 689 67 871 212 561		144 689 67 148 211 837		144 689 0 0	0	578 757 272 917 851 674
6	Huawei Technologies Co., Ltd. № 0008601500010V от 25.11.2015	USD	асосий қарз % жами			4 845 000 496 007 5 341 007			4 845 000 496 007 5 341 007		0 0 0	4 845 000 496 007 5 341 007		0 0 0	4 845 000 1 984 028 21 364 028	
7	Huawei Technologies Co., Ltd. №0008601600010Y от 20.10.2016	USD	асосий қарз % жами			460 417 22 445 482 862			460 417 17 956 478 373		0 0 0	460 417 13 467 473 884		0 0 0	460 417 8 978 469 395	
8	Huawei Technologies Co., Ltd. Договор № 0008601900000X от 29.08.2019	USD	асосий қарз % жами		9 690 000 9 690 000					9 690 000 9 690 000				0 0		19 380 000 19 380 000
9	ZTE Corporation №S1UZ2015102201GUS 06.11.2015	USD	асосий қарз % жами					6 970 081 1 246 024 8 216 105			0 0 0			6 970 081 1 246 024 8 216 105		13 940 162 2 492 049 16 432 211
10	ZTE Corporation S1UZ2019072901PON от 28.08.2019	USD	асосий қарз % жами					1 897 629 1 897 629			1 897 629 1 897 629			1 897 629 1 897 629		5 692 886 5 692 886
11	ZTE Corporation S1UZ2019072901FDD от 28.08.2019	USD	асосий қарз % жами					1 203 996 1 203 996			1 203 996 1 203 996			1 203 996 1 203 996		3 611 989 3 611 989
12	ZTE Corporation S1UZ2019072902FDD от 28.08.2019	USD	асосий қарз % жами					1 243 865 1 243 865			1 243 865 1 243 865			1 243 865 1 243 865		3 731 595 3 731 595
	Жами	USD	асосий қарз % жами	5 357 266 1 013 859 6 371 124	9 834 689 68 421 9 903 110	12 997 724 1 887 555 14 885 279		11 460 261 1 315 500 12 775 761	5 305 417 513 963 5 819 380	5 357 266 910 959 6 268 225	14 180 179 67 871 14 248 051	12 997 724 1 669 303 14 667 027		11 460 261 1 313 172 12 773 433	5 305 417 504 985 5 810 402	94 256 203 9 265 589 103 521 792

**“Ўзбектелеком”АК бўйича 2021 йил Ҳукумат кафолати остида олинган кредитлар тўловлари (ХМИ кредитлари), (АҚШ долларида)**

T/p	Кредитор	кредит валютаси	тўлов турни	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	
				Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь	2021	
1	Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC) №PF-2019/03 от 27.03.2019	JPY	асосий қарз % жами			1 431 723 192 629 1 624 352						1 431 723 163 185 1 594 907				2 863 446 355 813 3 219 259	
2	Japan Bank for International Cooperation (JBIC) №PF-2019/04 от 27.03.2019	JPY	асосий қарз % жами					2 433 929 572 100 3 006 029						2 433 929 552 503 2 986 432		4 867 858 1 124 603 5 992 461	
3	Sumitomo Mitsui Banking Corporation (SMBC) №PF-2019/05 от 27.03.2019	JPY	асосий қарз % жами			782 531 105 048 887 579						782 531 88 991 871 522				1 565 061 194 039 1 759 100	
4	Japan Bank for International Cooperation (JBIC) №PF-2019/06 от 27.03.2019	JPY	асосий қарз % жами					1 330 302 312 690 1 642 992						1 330 302 301 979 1 632 281		2 660 604 614 669 3 275 273	
5	Overseas Economic Cooperation Fund (OECF) №UZB-P1 от 14.06.1995 г.	JPY	асосий қарз % жами						2 933 163 392 529 3 325 692							2 933 163 350 832 3 283 994	5 866 326 743 360 6 609 686
6	Japan Bank for International Cooperation (JBIC) Дог. б/н от 30.09.2010 г.	JPY	асосий қарз % жами						2 286 725 446 644 2 733 369							2 286 725 424 148 2 710 873	4 573 450 870 792 5 444 242
	Жами	USD	асосий қарз % жами			2 214 253 297 677 2 511 930		3 764 231 884 790 4 649 021	5 219 888 839 173 6 059 061			2 214 253 252 176 2 466 429			3 764 231 854 482 4 618 713	5 219 888 774 980 5 994 868	22 396 744 3 903 278 26 300 022

## “Ўзбектелеком”АК бўйича 2021 йил ички кредитларибўйича тўловлар (минг сўмда)

T/p	Кредитор	Кредит шартномаси	кредит валютаси	Тўлов турни	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021
					Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь										
1	АЛОКА БАНК	Дог. № 106 от 20.06.2017 г.	UZS	асосий қарз	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	2 186 950	26 243 400		
				%	1 253 751	1 230 534	1 090 479	1 184 099	1 123 433	1 137 663	1 078 496	1 091 228	1 068 011	1 011 090	1 021 575	966 153	13 256 512									
				жами	3 440 701	3 417 484	3 277 429	3 371 049	3 310 383	3 324 613	3 265 446	3 278 178	3 153 103	3 198 040	3 208 525	3 153 103	3 198 040	3 208 525	3 153 103	3 198 040	3 208 525	3 153 103	3 198 040	3 208 525	39 499 912	
2	АЛОКА БАНК	Дог. № 33 от 04.03.2016 г.	UZS	асосий қарз	694 444	694 444	694 444	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 083 333	
				%	23 002	13 851	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36 853	
				жами	717 447	708 295	694 444	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2 120 186	
3	АЛОКА БАНК	Дог. № 113 от 11.07.2018 г.	UZS	асосий қарз	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	3 604 399	43 252 793		
				%	1 936 254	1 901 049	1 685 279	1 830 640	1 737 518	1 760 231	1 669 380	1 689 821	1 654 617	1 567 173	1 584 208	1 499 035	20 515 205									
				жами	5 540 653	5 505 449	5 289 678	5 435 039	5 341 917	5 364 630	5 273 780	5 294 221	5 103 435	5 171 573	5 188 607	5 103 435	5 176 998									
	АЛОКА БАНК	Жами	UZS	асосий қарз	6 485 794	6 485 794	6 485 794	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	5 791 349	71 579 527		
				%	3 213 008	3 145 434	2 775 758	3 014 739	2 860 951	2 897 894	2 747 876	2 781 050	2 722 627	2 578 263	2 605 783	2 465 188	33 808 570									
				жами	9 698 801	9 631 228	9 261 552	8 806 088	8 652 301	8 689 243	8 539 225	8 572 399	8 256 537	8 369 612	8 397 132	8 256 537	8 369 612	8 397 132	8 256 537	8 369 612	8 397 132	8 256 537	8 369 612	8 397 132	105 388 096	
	НАНО ЛИЗИНГ МЧК	Жами	UZS	асосий қарз	6 268 608	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	6 322 495	56 571 380		
				%	1 115 190	922 301	907 339	786 719	707 861	589 617	504 694	404 334	293 964	273 352	238 945	217 183	6 961 500									
				жами	7 383 798	7 244 797	7 229 834	7 109 214	7 030 356	6 912 113	6 827 189	6 726 830	1 814 600	1 793 987	1 748 430	1 711 731	63 532 879									
	Жами		UZS	асосий қарз	12 754 402	12 808 289	12 808 289	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	12 113 845	128 150 906	
				%	4 328 197	4 067 735	3 683 097	3 801 457	3 568 812	3 487 511	3 252 570	3 185 384	3 016 592	2 851 615	2 844 728	2 682 371	40 770 070									
				жами	17 082 599	16 876 024	16 491 386	15 915 302	15 682 657	15 601 356	15 366 414	15 299 229	10 071 137	10 163 600	10 145 563	9 968 268	168 920 976									

**“Ўзбектелеком” АҚ томонидан 2021 йилда олиниши режалаштирилган кредитлар бўйича прогноз тўловлари.**

Т/п	Кредитор	Кредит суммасы	кредит валютасы	түлөв түрі	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	2021	
					Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь	Декабрь										
1	Japan Bank for International Cooperation (\$167 mln. 85% JBIC)	138 511 961	JPY	аоссий қарз % жами																			366 244	366 244	366 244	
2	Sumitomo Mitsui Banking Corporation (\$167 mln.15% SMBC)	24 443 287	JPY	аоссий қарз % жами							255 911	255 911											517 446	773 357	517 446	773 357
3	АЛОКА БАНК (МЦПК-2)	20 000 000	USD	аоссий қарз % жами			288 630	288 630		349 041	349 041			352 877	352 877								352 877	1 343 425	352 877	1 343 425
4	Iskratel	20 000 000	USD	аоссий қарз % жами	5 000 000	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	11 285 714			
5	ZTE Corporation	13 271 282	USD	аоссий қарз % жами		1 990 692																			1 990 692	1 990 692
6	Huawei Technologies Co., Ltd.	70 000 000	USD	аоссий қарз % жами	4 500 000			3 300 000										7 800 000							15 600 000	15 600 000
	жами	272 955 248	USD	аоссий қарз % жами	9 500 000	2 562 121	571 429	3 871 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	8 371 429	571 429	571 429	571 429	571 429	571 429	28 876 407	1 236 567	2 483 026